

✓ Durchführung gesichert! ①

BWL-Know-how für Ingenieure* und Techniker*

Controlling - Investitionsbeurteilung - Einkaufsbasics

* all genders welcome

Beginn: Veranstaltungsnr: 32750.00.043 Präsenz Ostfildern 19.03.2025 - 09:00 Uhr EUR 1.130,00 Leitung (MwSt.-frei) 20.03.2025 - 17:30 Uhr Mitgliederpreis(i) Dipl.-Betriebsw. (DH) Hans-Peter **EUR 1.017,00** Dauer: **Stiemer** (MwSt.-frei) 2,0 Tage STIEMER - Unternehmensberatung

BESCHREIBUNG

Ingenieure* und Techniker* sind nicht ausschließlich mit technischen Fragestellungen konfrontiert, sondern müssen in der Lage sein, betriebswirtschaftliche Aspekte – u.a. Infos aus dem ERP-System – in ihre Entscheidungsfindung mit einzubeziehen. Das erforderliche Rüstzeug wird Ihnen zuverlässig mittels praktischer Fallstudien vermittelt.

Ziel der Weiterbildung

- Sie nutzen BWL-Begriffe souverän.
- Fallstudien und Einzelübungen sichern die Umsetzung in Ihre Arbeitspraxis.
- Sie sind mit den Steuerungsinstrumenten der BWL vertraut, die mit den Unternehmenserfolg sichern.
- Sie kennen wichtige betriebswirtschaftliche Zusammenhänge und sind in der Lage, diese in Ihre Entscheidungen mit einzubeziehen.
- Zielerreichung durch:
 - aus der Praxis entwickelter Fallstudien
 - viele Praxisbeispiele
 - Diskussion und Erfahrungsaustausch
 - ein Top-Manuskript

Zusendung spezieller Excel-Sheets (nach dem Seminar).

IMMER TOP!

Unser Qualitätsversprechen



Seit über 65 Jahren gehört die Technische Akademie Esslingen (TAE) mit Sitz in Ostfildern – nahe der Landeshauptstadt Stuttgart – zu Deutschlands größten Weiterbildungs-Anbietern für berufliche und berufsvorbereitende Qualifizierung im technischen Umfeld. Unser Ziel ist Ihr Erfolg. Egal ob Seminar, Zertifikatslehrgang oder Fachtagung, unsere Veranstaltungen sind stets abgestimmt auf die Bedürfnisse von Ingenieuren sowie Fach- und Führungskräften aus technisch geprägten Unternehmen. Dabei können Sie sich stets zu 100 Prozent auf die Qualität unserer Angebote verlassen. Warum das so ist?

PROGRAMM

Mittwoch, 19. und Donnerstag, 20. März 2025 9.00 bis 12.00 und 13.00 bis 17.30 Uhr

Rechnungswesen und Controlling

- Lexikon der wichtigsten Begriffe (u.a. AfA/Abschreibungen, Rückstellungen, Rücklagen, Cash Flow, EBIT, ROI Return on Investment, Pay Back Period ...) und US-Dictionary for Controlling
- das A & O des betrieblichen Rechnungswesens (Aufgaben, Aufbau), funktionsübergreifendes Controlling
- Differenzierung / Bedeutung zwischen internem und externem Rechnungswesen
- Bilanz und GuV (Gewinn- und Verlustrechnung), operatives Ergebnis/EBIT, neutrales Ergebnis (gemeinsames Erarbeiten der sehr bedeutsamen Unterschiede anhand eines Praxisfalles)
- Kosten, Erlöse, Aufwand, Ertrag Differenzierung tut Not!
- Betriebsabrechnung(-sbogen) / BAB, Kostenstellen, Profitcenter, Ableitung von Kennzahlen (KPI = Key Performance Indicators)
- Kalkulation nach Voll- und Teilkostengesichtspunkten (Deckungsbeitragsrechnung), Einsatzkriterien
- Berücksichtigung von Kundensonderwünschen in der Kalkulation
- Cost break down

Investitionen und Wirtschaftlichkeitsberechnungen

- Lexikon der wichtigsten Begriffe
- Break-Even-Analyse / Nutzenschwelle / Make-or-buy-decision
- Investitionsrechnungsverfahren (u.a. Kostenvergleichsrechnung, Amortisationsvergleichsrechnung, Discounted Cash-Flow-Methode (DCF), Kapitalwertmethode (Present Value Method ...)
- Nutzwertanalyse Einbeziehung auch qualitativer Aspekte in die Investitionsentscheidung
- Die besondere direkt in die Praxis umsetzbare Fallstudie:
 Beurteilung eines umfangreichen Investitionsobjektes unter Einbeziehung aller verfügbaren Wirtschaftlichkeits- und Renditegesichtspunkte (ROI, Cash flow, Payback-period / Amortisationsdauer, Kreditaufnahme ...).

Einkauf / Materialwirtschaft / Logistik

- die stetig wachsende Bedeutung für den Gesamtprozess
- Lexikon der wichtigsten Begriffe
- wichtige Beschaffungsanalyseverfahren und deren betriebswirtschaftliche Bedeutung für das Gesamtunternehmen
- Ihre (unverzichtbare) Mitsprache bei der Auswahl und Bewertung (systemrelevanter) Lieferanten!
- Trennung des Wichtigen vom Unwichtigen mittels Pareto-Prinzip / ABC-Analyse (Kunden, Lieferanten, Artikel ...)
 - ein dazu sehr anschauliches Praxisbeispiel mittels des ABC-Dispo-Verfahrens

TEILNEHMER:INNENKREIS

Kompaktseminar, das sich an Ingenieure* und Techniker* richtet, die zum Treffen Ihrer Entscheidungen auch das entsprechende BWL-Know-how "im Griff" haben müssen. BWL-Vorkenntnisse sind nicht zwingend erforderlich.

Die Teilnehmerzahl ist begrenzt.

REFERENT:INNEN

Dipl.-Betriebsw. (DH) Hans-Peter Stiemer

STIEMER – Unternehmensberatung für Einkauf und Controlling, Tübingen
Herr Stiemer verfügt über langjährige praktische Managementerfahrung mit leitender
Funktionsverantwortung im Controlling-, Einkaufs- und Logistiksektor. Er arbeitete u.a. in
Führungspositionen namhafter international tätiger Unternehmen der Mineralöl- und
Sportartikelindustrie. Schwerpunktmäßig beschäftigt er sich mit der Entwicklung und Einführung
spezieller Controlling- und Logistiksysteme für die Funktionsbereiche Einkauf,
Materialwirtschaft und Logistik. Er ist u.a. auch als Autor und Trainer für unterschiedliche
namhafte Fortbildungsinstitutionen und Fachverlage im In- und Ausland tätig.

VERANSTALTUNGSORT

Technische Akademie Esslingen

An der Akademie 5 73760 Ostfildern

Die TAE befindet sich im Südwesten Deutschlands im Bundesland Baden-Württemberg – in unmittelbarer Nähe zur Landeshauptstadt Stuttgart. Unser Schulungszentrum verfügt über eine hervorragende Anbindung und ist mit allen Verkehrsmitteln gut und schnell zu erreichen.



GEBÜHREN UND FÖRDERMÖGLICHKEITEN

Die Teilnahme beinhaltet Verpflegung sowie ausführliche Unterlagen.

Preis:

Die Teilnahmegebühr beträgt: 1.130,00 € (MwSt.-frei)

Fördermöglichkeiten:

Für den aktuellen Veranstaltungstermin steht Ihnen die <u>ESF-Fachkursförderung</u> mit bis zu 70 % Zuschuss zu Ihrer Teilnahmegebühr zur Verfügung (solange das Fördervolumen noch nicht ausgeschöpft ist).

Für alle weiteren Termine erkundigen Sie sich bitte vorab bei unserer Anmeldung.

Weitere Bundesland-spezifische Fördermöglichkeiten finden Sie hier.

Inhouse Durchführung:

Sie möchten diese Veranstaltung firmenintern bei Ihnen vor Ort durchführen? Dann fragen Sie jetzt ein individuelles <u>Inhouse-Training</u> an.