

ZERTIFIKATSLEHRGANG

Leitung Technische Redaktion (TAE)

Technische Redaktionen erfolgreich managen und strategisch entwickeln

Beginn:
17.09.2027 - 10:00 Uhr



Ostfildern

Ende:
15.01.2028 - 17:00 Uhr

Dauer:
8,0 Tage

Veranstaltungsnr.: 60088.00.015

Leitung

Dipl.-Phys. Roland Schmeling
Schmeling + Consultants GmbH

Alle Referent:innen

Präsenz

EUR
3.980,00
(MwSt.-frei)

BESCHREIBUNG



Intensivlehrgang für Redaktionsleiter:innen und alle, die sich auf diese Position vorbereiten. Die Bedeutung der Technischen Kommunikation für den Unternehmenserfolg steigt zunehmend: Gestalten Sie aktiv den Wandel und verbessern Sie die Positionierung Ihres Teams!

Der Lehrgang vermittelt ein breites Spektrum an Kompetenzen, die Sie für die Leitung einer Redaktion qualifizieren. Im Fokus stehen die Themen, die eine erfolgreiche Leitung und Weiterentwicklung der Technischen Redaktion ermöglichen:

- Anforderungen an das Informationsmanagement
- digitale Transformation, Trends und neue Geschäftsfelder
- operatives Management der Redaktion
- strategische Entwicklung der Abteilung
- Team- und Selbstmarketing
- persönliche Weiterentwicklung

Nach dem Lehrgangsbesuch verfügen Sie über einen Handwerkskoffer, um die Technische Redaktion erfolgreich zu managen und zukunftsweisende Veränderungen zu bewirken

Ziel der Weiterbildung

In vier zweitägigen Blöcken vermittelt der Lehrgang die Besonderheiten des Managements einer Technischen Redaktion. Ein Schwerpunkt liegt dabei auf der strategischen Weiterentwicklung.

Zahlreiche in der Praxis erprobte Methoden und Werkzeuge werden auf die Technische Redaktion angewendet. Wie Sie diese für sich nutzbar machen können, erörtern wir mit Beispielen und anhand Ihrer eigenen Situation. Der Austausch in der Gruppe fördert die Reflexion des eigenen Vorgehens. Sie erhalten laufend Feedback und können die Inhalte in Ihre Praxis direkt umsetzen.

Im Verlauf des Lehrgangs erstellen Sie einen persönlichen „Fahrplan“ für Ihren beruflichen Erfolg, mit dem Sie Ihre Kompetenzen individuell vertiefen. Konkrete Anregungen zur Weiterbildung und Vertiefung ergänzen die Veranstaltungsinhalte.

Ihre Pluspunkte

- Die Teilnehmerzahl ist auf 12 begrenzt. Dadurch bleibt viel Raum für individuelle Fragen.
- Die erfahrenen Trainer:innen bieten einen breiten Erfahrungsschatz.
- Eine Online-Plattform ermöglicht den fachlichen Austausch. Literaturempfehlungen und weiterführende Materialien werden dort zur Verfügung gestellt.
- Alle Teilnehmer:innen erhalten die Möglichkeit, einen Pitch zu erarbeiten und vorzustellen.

Zertifikat

Voraussetzung für die Vergabe des Zertifikats „Leitung Technische Redaktion (TAE)“ sind - neben der aktiven Teilnahme am Zertifikatslehrgang sowie einer Präsentation - umfassende Fachkenntnisse im Bereich der Technischen Redaktion. Diese können durch den erfolgreichen Abschluss des Zertifikatslehrgangs „Technische Redaktion

(TAE)", das tekomp-Zertifikat „Technischer Redakteur (tekomp)", oder vergleichbare Studiennachweise oder Berufserfahrungen belegt werden.

Eine Teilnahme an diesem Lehrgang ist aber auch ohne diese Voraussetzungen möglich. In diesem Fall wird eine Teilnahmebescheinigung für den Lehrgang „Leitung Technische Redaktion (TAE)" ausgestellt.

PROGRAMM

BLOCK 1

Referentin: Isabelle Fleury

Freitag, 17. September 2027

10:00 bis 18:00 Uhr (inkl. Pausen)

Samstag, 18. September 2027

9:00 bis 17:00 Uhr (inkl. Pausen)

Einführung, Kennenlernen, Standortbestimmungen

Führung und Management

- Was bedeutet „strategische Entwicklung“?
- Führen in der Sandwich-Position
- Mindset, Führungsrollen, Führungsstil und Führungseffizienz, Entscheidungsprozess

Innovationsprojekte und Change Management

- Veränderungsprozess in der Praxis

BLOCK 2

Referenten: Roland Schmeling, Marco Hattemer

Freitag, 8. Oktober 2027

10:00 bis 18:00 Uhr (inkl. Pausen)

Samstag, 9. Oktober 2027

9:00 bis 17:00 Uhr (inkl. Pausen)

Der Strategieprozess

- Operations-Modell im Überblick
- Analyse, Optionen, Umsetzung
- Potenzialanalyse, SWOT (aber richtig!), Stakeholder-Analyse, Trendanalyse, Roadmap
- praktische Übungen zu den Methoden am Beispiel

Prozesse in der Redaktion managen

- Grundlagen des Prozessmanagements
- Modellierung von Geschäftsprozessen
- Integration der Prozesse/Workflows – mit Übung
- Prozesskennzahlen

BLOCK 3

Referentin: Isabelle Fleury

Freitag, 26. November 2027

10:00 bis 18:00 Uhr (inkl. Pausen)

Samstag, 27. November 2027

9:00 bis 17:00 Uhr (inkl. Pausen)

Sinn und Vision der Abteilung

- Arbeiten mit Werten
- Wertschöpfung der Technischen Kommunikation
- Entwicklung einer Mission und Vision für die Abteilung
- Positionierung und Vernetzung im Unternehmen
- Narrative in der Technischen Kommunikation erkennen und wandeln

Teamentwicklung

- Teamgefüge: Kompetenzen und Fähigkeiten, Persönlichkeitstypen
- Rollen und Aufgabenteilung im Team
- strategische Weiterentwicklung der Abteilung
- Motivation

Umgang mit Dienstleistern

- Suche, Auswahl und Steuerung von Dienstleistern
- vertragliche Regelungen

BLOCK 4

Referenten: Roland Schmeling, Isabelle Fleury

Freitag, 14. Januar 2028

10:00 bis 18:00 Uhr (inkl. Pausen)

Qualitätsmanagement in der Technischen Kommunikation

- Informationsqualität und Qualitätsziele bestimmen
- zentrale Methoden passend auswählen und systematisch verankern
- die wichtigsten Assets einer Redaktion und ihre Eigenschaften
- Mandate klären

Pitches: Jetzt sind Sie an der Reihe! (Teil 1)

Gemeinsames Abendessen

Samstag, 15. Januar 2028

9:00 bis 17:00 Uhr (inkl. Pausen)

Pitches: Jetzt sind Sie an der Reihe! (Teil 2)

Persönliche Fahrpläne: Wie geht es weiter?

Abschlussdiskussion und Verabschiedung

TEILNEHMER:INNENKREIS

Personen, die sich auf eine Redaktionsleitung vorbereiten oder diese schon innehaben. Grundkenntnisse der Technischen Redaktion werden vorausgesetzt (beispielsweise aus einschlägiger Berufserfahrung oder der Weiterbildung „Technische Redaktion (TAE)“).

REFERENT:INNEN



Isabelle Fleury

Fleury & Fleury GbR

Fleury & Fleury GbR, Köln

Marco Hattemer

Schmeling + Consultants GmbH

Schmeling + Consultants GmbH, Heidelberg

Marco Hattemer ist Senior Consultant bei der Schmeling + Consultants GmbH und verantwortet die Bereiche System- und Prozessberatung und Requirements Engineering. Zu seinen Schwerpunkten gehören die Informationsprozessanalyse, Prozessmodellierung und -optimierung sowie die Auswahl und Einführung von CCMS und weiteren Informationsmanagementsystemen.

Weitere Veranstaltungen

[Technische Redaktion \(TAE\)](#)

Dipl.-Ing. Roland Schmeling

Roland Schmeling, Diplomphysiker mit philosophischem Hintergrund, ist Gründer und Geschäftsführer der Schmeling + Consultants GmbH in Heidelberg. Seit 1999 berät er Unternehmen in Fragen der Technischen Kommunikation, unter anderem in den Bereichen Maschinen- und Anlagenbau, Medizintechnik, Automotive, Elektroindustrie, Bauprodukte und Software. Seine Schwerpunkte sind Strategie, Konzepte und Standardisierung, rechtliche Fragestellungen und digitale Transformation, Organisationsentwicklung und Ausbildung in der Technischen Redaktion. Seit 2010 arbeitet er ehrenamtlich im Fachverband tekam e.V. im Beirat für Recht und Normen und in der internationalen Normung an der Entwicklung der Normenreihe ISO IEC 82079. Er ist Autor zahlreicher Veröffentlichungen und White Paper, Trainer, Vortragender und regelmäßig Lehrbeauftragter an der Hochschule Furtwangen University. Seine Leidenschaften sind Innovation und die Verbesserung des Stellenwerts der Technischen Kommunikation in Unternehmen.

Weitere Veranstaltungen

[Technische Redaktion \(TAE\)](#)

[Die Zukunft der Technischen Redaktion gestalten](#)

[Vorbereitungskurs zur Zertifizierung als Technischer Redakteur/Technische Redakteurin \(tekam\) – Expert Level](#)

[Product Compliance Manager \(TAE\)](#)

VERANSTALTUNGSORT UND HOTEL

Technische Akademie Esslingen

An der Akademie 5
73760 Ostfildern



[📍 Anfahrt](#)

Die TAE befindet sich im Südwesten Deutschlands im Bundesland Baden-Württemberg – in unmittelbarer Nähe zur Landeshauptstadt Stuttgart. Unser Schulungszentrum verfügt über eine hervorragende Anbindung und ist mit allen Verkehrsmitteln gut und schnell zu erreichen.

Hotelübernachtung benötigt?

Über den nachfolgenden Link finden Sie nahegelegene Hotels in direkter Umgebung zu TAE-Konditionen:

[📍 Hotelbuchung](#)

GEBÜHREN UND FÖRDERMÖGLICHKEITEN

Die Teilnahme beinhaltet [Verpflegung](#) sowie ausführliche Unterlagen.

Preis:

Die Teilnahmegebühr beträgt:
3.980,00 € (MwSt.-frei)

Fördermöglichkeiten:

Bei einem Großteil unserer Veranstaltungen profitieren Sie von 45 % Zuschuss aus der [ESF-Fachkursförderung](#).

Bisher sind diese Mittel für den vorliegenden Kurs nicht bewilligt. Dies kann verschiedene Gründe haben. Wir empfehlen Ihnen daher, Kontakt mit unserer [Anmeldung](#) aufzunehmen. Diese gibt Ihnen gerne Auskunft über die Förderfähigkeit der Veranstaltung.

Weitere Bundesland-spezifische Fördermöglichkeiten finden Sie [hier](#).

Inhouse Durchführung:

Sie möchten diese Veranstaltung firmenintern bei Ihnen vor Ort durchführen? Dann fragen Sie jetzt ein individuelles [Inhouse-Training](#) an.

IMMER TOP!

Unser Qualitätsversprechen



Seit über 65 Jahren gehört die Technische Akademie Esslingen (TAE) mit Sitz in Ostfildern – nahe der Landeshauptstadt Stuttgart – zu Deutschlands größten Weiterbildungs-Anbietern für berufliche und berufsvorbereitende Qualifizierung im technischen Umfeld. Unser Ziel ist Ihr Erfolg. Egal ob Seminar, Zertifikatslehrgang oder Fachtagung, unsere Veranstaltungen sind stets abgestimmt auf die Bedürfnisse von Ingenieuren sowie Fach- und Führungskräften aus technisch geprägten Unternehmen. Dabei können Sie sich stets zu 100 Prozent auf die Qualität unserer Angebote verlassen. Warum das so ist?