



**tekom**

studie

**tekom  
Gehaltsspiegel  
2013**

## tekom-Gehaltsspiegel 2013

Bereits zum dritten Mal hat die tekom eine Gehaltsstudie über die Zusammensetzung und das Niveau der Gehälter in der Technischen Dokumentation durchgeführt.

Ziel des neuen Gehaltsspiegels ist, den Mitgliedern zuverlässige und aktuelle Informationen über die derzeitige Einkommenssituation von Technischen Redakteuren in Deutschland zur Verfügung zu stellen. Der aktuelle Gehaltsspiegel sorgt für mehr Transparenz und ist eine Orientierungshilfe hinsichtlich des Einkommensniveaus von Angestellten verschiedener Führungspositionen in Industrie und Dienstleistung.

### I Stichprobe

Die Resonanz bei dieser Gehaltsumfrage war erfreulich hoch. Insgesamt beteiligten sich über 1135 Beschäftigte aus der Technischen Kommunikation an der Umfrage.

Dieses Ergebnis spricht für das große Interesse und den hohen Bedarf an einer Darstellung der Gehaltsstrukturen.

Für die Analyse der Gehälter von Angestellten, die in Vollzeit mit Aufgaben der Technischen Dokumentation betraut sind, waren 869 Datensätze verfügbar. Damit sind die Angaben, auf denen der aktuelle Gehaltsspiegel beruht, für die tekom-Mitglieder repräsentativ. Die Beschreibung der Stichprobe für die Berechnung der Angestelltegehälter ist nachfolgender Tabelle zu entnehmen.

Faktor	Ausprägung	Anzahl Datensätze
Position im Unternehmen	Berufseinsteiger mit weniger als 5 Jahren TD-Erfahrung	256
	Angestellte	414
	Führungskräfte mit Personalverantwortung	199
Unternehmensgrößenklassen	Kleinunternehmen mit bis zu 50 Mitarbeitern	116
	Mittlere Unternehmen mit 51 bis 250 Mitarbeitern	233
	Großunternehmen mit 251 bis 2000 Mitarbeitern	284
	Großunternehmen mit mehr als 2000 Mitarbeitern	236
Geschlecht	männlich	567
	weiblich	302
Region	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	418
	West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	248
	Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	145
	Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	58

Bezeichnend für die Struktur der tekom-Mitglieder ist, dass 61 % der Befragten männlichen Geschlechts sind und 39 % der Fragebögen von Frauen beantwortet wurden. Von den Befragten haben 28 % eine Ausbildung im Bereich Maschinenbau/Ingenieurwissenschaften, 23 % eine Ausbildung in Technischer Kommunikation, jeweils 22 % kommen aus Geisteswissenschaften / Sprach- und Kulturwissenschaften bzw. aus Naturwissenschaften und Mathematik und 15 % haben eine Technische Berufsausbildung, und weitere 5,4 % kommen aus der (Fach-) Übersetzung / Lokalisierung. Von den Befragten der Stichprobe geben 86 % als Hauptaufgabengebiet die Erstellung Technischer Dokumentation an und 14 % haben das Management der Technischen Kommunikation als Hauptaufgabe.

Mit 67 % aller Fragebogen kamen die meisten Rücksendungen aus der Industrie, rund 15 % aus der Software-Entwicklung, 15 % von Dienstleistungsunternehmen und 3 % von sonstigen Unternehmen.

Von den Befragungsteilnehmern stammten 21 % aus Unternehmen mit weniger als 50 Mitarbeitern, 40 % aus Unternehmen mit 50 - 500 Mitarbeitern und 39 % aus Unternehmen mit mehr als 500 Mitarbeitern.

Aus dem süddeutschen Raum, Baden-Württemberg und Bayern, sind fast die Hälfte der Antwortbogen (48 %), weitere 30% aus dem Westen und der Mitte (Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen), 17 % aus dem Norden (Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein) und 19 % aus dem Osten (Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern), was die Industrieverteilung in Deutschland widerspiegelt.

## II Kenngrößen für den Gehaltsvergleich

Der Entlohnung steht eine Arbeitsleistung gegenüber, die im Einzelfall unterschiedlich ist. Um Gehälter miteinander vergleichen zu können, müssen daher die maßgeblichen Einflussfaktoren berücksichtigt werden. Daher wurden durch die Datenanalyse als erstes ermittelt, welche Faktoren einen Gehaltsunterschied ausmachen.

Das Lohnniveau wird signifikant beeinflusst von

- der Position des Mitarbeiters im Unternehmen, verbunden mit der Frage nach Führungsfunktion und Personalverantwortung,
- von der Größe des Unternehmens, ermittelt anhand der Anzahl an Mitarbeitern,
- von der Arbeitszeit, ob Vollzeit- oder Teilzeitarbeit
- von dem Geschlecht.

## 1 Drei Gehaltsklassen im Vergleich

Ermittelt werden konnten drei Gehaltsklassen, zwischen denen sich die Höhe der Entlohnung signifikant unterscheidet:

- Berufsanfänger mit weniger als 5 Jahren Berufserfahrung
- Angestellte mit mehr als 5 Jahren Berufserfahrung
- Angestellte Führungskräfte mit Führungsaufgaben und Personalverantwortung

Die Berufserfahrung bezieht sich hier auf die Berufserfahrung spezifisch für die Technische Kommunikation. Viele Quereinsteiger anderer Fachrichtungen orientieren sich zunächst nach dem Studium, bevor sie in die Technische Dokumentation wechseln. Daher wurde die Grenze für die Anzahl der Berufsjahre zwischen Einsteigern und erfahrenen Mitarbeitern auf 5 Jahre gesetzt.

Neben der Position im Unternehmen hat die Unternehmensgröße – hier gemessen an der Anzahl der Mitarbeiter – einen bedeutsamen Einfluss auf die Gehaltshöhe. Die Datenanalyse hat ergeben, dass das durchschnittliche Jahresbruttogehalt inklusive aller Sonderleistungen monetärer und nichtmonetärer Art als auch das Monatsbruttogehalt ohne Sonderleistungen bei den Mitarbeitern von Großunternehmen über alle Positionen hinweg deutlich höher ist als das von Mitarbeitern in ähnlicher Position bei kleineren Unternehmen. Daher wird innerhalb der drei von der Position des Mitarbeiters abhängigen Gehaltsklassen nochmals nach der Mitarbeiterzahl des Unternehmens unterschieden. Zudem konnte bei dieser Umfrage, dank der hohen Beteiligung für diesen Gehaltsspiegel, Gehaltsunterschiede zwischen Bundesländern ermittelt werden.

Gehaltsunterschiede, die zunächst zwischen Industrie-, Software-, und Dienstleistungsunternehmen festgestellt werden können, sind in ihrer Ursache auf die unterschiedliche Unternehmensgröße zurückzuführen. In der Datenanalyse zeigte sich, dass Unternehmen mit mehr als 250 Mitarbeitern signifikant höhere Löhne zahlen als kleinere. In der Dienstleistungsbranche haben 48 % der Unternehmen weniger als 50 Mitarbeiter und weitere 27 % zwischen 51 und 250 Mitarbeitern. In der Industrie hingegen haben 27 % der Unternehmen zwischen 51 und 250 Mitarbeitern sowie 68 % mehr als 250 Mitarbeiter.

Unternehmensgrößenklassen	Industrieunternehmen	Softwareunternehmen	Dienstleistungsunternehmen	andere Unternehmen	Gesamt
Kleinunternehmen mit bis zu 50 Mitarbeitern	5 %	20 %	48 %	15 %	13 %
Mittlere Unternehmen mit 51 bis 250 Mitarbeitern	27 %	25 %	27 %	30 %	27 %
Großunternehmen mit 251 bis 2000	36 %	35 %	15 %	40 %	33 %

Mitarbeitern					
Großunternehmen mit mehr als 2000 Mitarbeitern	32 %	21 %	10 %	15 %	27 %
<b>Gesamt</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

### III Ergebnistabellen

Die folgenden Ergebnisse beziehen sich auf die Gehälter von Vollzeitangestellten aus Deutschland in Industrie- Software- oder Dienstleistungsunternehmen mit einer Wochenarbeitszeit von mehr als 35 Stunden oder mit einem Beschäftigungsgrad von mehr als 90 % (Vollzeit). In den nachfolgenden Tabellen sind die durchschnittlichen Gehälter dargestellt. Angegeben ist das monatliche Bruttogehalt ohne Sonderleistung sowie das Bruttojahresgehalt inklusive aller Sonderleistungen. Die Differenz zwischen dem Bruttojahresgehalt mit Sonderleistungen und dem Bruttomonatsgehalt ohne Sonderleistung multipliziert mit zwölf ergibt eine Schätzung für die Höhe monetärer Zusatzleistungen pro Jahr. Die absolute Höhe der Sonderleistungen wurde anschließend in Prozent umgerechnet.

#### 1 Hauptfaktor: Position

Position	Mittelwert: Bruttomonats-einkommen in Euro ohne Sonderleistungen	Mittelwert: Bruttojahres-einkommen in Euro einschließlich aller Sonderleistungen	Prozent Gehaltszuwachs durch Sonderleistungen
Berufseinsteiger mit weniger als 5 Jahren TD-Erfahrung	3239	42177	7 %
Angestellter	3887	50605	8 %
Führungskraft mit Personalverantwortung	4880	64508	9 %

Position		Mittlere Differenz: Bruttomonats-einkommen in Euro ohne Sonderleistungen	Mittlere Differenz: Bruttojahres-einkommen in Euro einschließlich aller Sonderleistungen
Berufseinsteiger mit weniger als 5 Jahren TD-Erfahrung	Angestellter	-648	-8427
	Führungskraft mit Personalverantwortung	-1642	-22331
Angestellter	Berufseinsteiger mit weniger als 5 Jahren TD-Erfahrung	648	8427

	Führungskraft mit Personalverantwortung	-993	-13903
Führungskraft mit Personalverantwortung	Berufseinsteiger mit weniger als 5 Jahren TD-Erfahrung	1642	22331
	Angestellter	993	13903

## 2 Hauptfaktor: Unternehmensgröße

Unternehmensgrößenklassen	Mittelwert: Bruttomonats-einkommen in Euro ohne Sonderleistungen	Mittelwert: Bruttojahres-einkommen in Euro einschließlich aller Sonderleistungen	Prozent Gehaltszuwachs durch Sonderleistungen
Kleinunternehmen mit bis zu 50 Mitarbeitern	3586	45628	6 %
Mittlere Unternehmen mit 51 bis 250 Mitarbeitern	3708	48148	7 %
Großunternehmen mit 251 bis 2000 Mitarbeitern	4093	53914	9 %
Großunternehmen mit mehr als 2000 Mitarbeitern	4620	62030	10 %

Unternehmensgrößenklassen		Mittlere Differenz: Bruttomonats- einkommen in Euro ohne Sonderleistungen	Mittlere Differenz: Bruttojahres- einkommen in Euro einschließlich aller Sonderleistungen
<b>Kleinunternehmen mit bis zu 50 Mitarbeitern</b>	Mittlere Unternehmen mit 51 bis 250 Mitarbeitern	-122	-2520
	Großunternehmen mit 251 bis 2000 Mitarbeitern	-507	-8286
	Großunternehmen mit mehr als 2000 Mitarbeitern	-1034	-16401
<b>Mittlere Unternehmen mit 51 bis 250 Mitarbeitern</b>	Kleinunternehmen mit bis zu 50 Mitarbeitern	122	2520
	Großunternehmen mit 251 bis 2000 Mitarbeitern	-385	-5766
	Großunternehmen mit mehr als 2000 Mitarbeitern	-912	-13882
<b>Großunternehmen mit 251 bis 2000 Mitarbeitern</b>	Kleinunternehmen mit bis zu 50 Mitarbeitern	507	8286
	Mittlere Unternehmen mit 51 bis 250 Mitarbeitern	385	5766
	Großunternehmen mit mehr als 2000 Mitarbeitern	-527	-8115
<b>Großunternehmen mit mehr als 2000 Mitarbeitern</b>	Kleinunternehmen mit bis zu 50 Mitarbeitern	1034	16401
	Mittlere Unternehmen mit 51 bis 250 Mitarbeitern	912	13882
	Großunternehmen mit 251 bis 2000 Mitarbeitern	527	8115

### 3 Hauptfaktor: Geschlecht

Geschlecht	Mittelwert: Bruttomonatseinkommen in Euro ohne Sonderleistungen	Mittelwert: Bruttojahreseinkommen in Euro einschließlich aller Sonderleistungen
männlich	4200	55108
weiblich	3804	49753

Geschlecht		Mittlere Differenz: Bruttomonatseinkommen in Euro ohne Sonderleistungen	Mittlere Differenz: Bruttojahreseinkommen in Euro einschließlich aller Sonderleistungen
männlich	weiblich	395	5355
weiblich	männlich	-395	-5355

### 4 Hauptfaktor: Region

Region	Mittelwert: Bruttomonatseinkommen in Euro ohne Sonderleistungen	Mittelwert: Bruttojahreseinkommen in Euro einschließlich aller Sonderleistungen
Süd: Baden-Württemberg / Bayern	4225	55317
West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	4104	54485
Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	3966	51403
Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	3714	48516



Region		Mittlere Differenz: Bruttomonatseinkommen in Euro ohne Sonderleistungen	Mittlere Differenz: Bruttojahreseinkommen in Euro einschließlich aller Sonderleistungen
<b>Süd: Baden- Württemberg / Bayern</b>	West / Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	121	1760
	Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	259	7505
	Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	511	11498
<b>West und Mitte: Saarland / Rheinland- Pfalz / NRW / Hessen</b>	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	-121	-1760
	Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	139	5746
	Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	391	9739
<b>Nord: Niedersach- sen / Bremen / Hamburg / Schleswig- Holstein</b>	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	-259	-7505
	West / Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	-139	-5746
	Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	252	3993
<b>Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen- Anhalt / Berlin / Mecklen- burg-Vor- pommern</b>	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	-511	-11498
	West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	-391	-9739
	Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	-252	-3993

## 5 Interaktion: Position nach Unternehmensgröße

Position		Mittelwert: Bruttomonatseinkommen in Euro ohne Sonderleistungen	Mittelwert: Bruttojahreseinkommen in Euro einschließlich aller Sonderleistungen
<b>Berufseinsteiger mit weniger als 5 Jahren TD-Erfahrung</b>	Kleinunternehmen mit bis zu 50 Mitarbeitern	2823	35376
	Mittlere Unternehmen mit 51 bis 250 Mitarbeitern	2945	37895
	Großunternehmen mit 251 bis 2000 Mitarbeitern	3330	43662
	Großunternehmen mit mehr als 2000 Mitarbeitern	3857	51777
<b>Angestellter</b>	Kleinunternehmen mit bis zu 50 Mitarbeitern	3471	43803
	Mittlere Unternehmen mit 51 bis 250 Mitarbeitern	3594	46323
	Großunternehmen mit 251 bis 2000 Mitarbeitern	3978	52089
	Großunternehmen mit mehr als 2000 Mitarbeitern	4505	60204
<b>Führungskraft mit Personal- verantwortung</b>	Kleinunternehmen mit bis zu 50 Mitarbeitern	4465	57706
	Mittlere Unternehmen mit 51 bis 250 Mitarbeitern	4587	60226
	Großunternehmen mit 251 bis 2000 Mitarbeitern	4971	65993
	Großunternehmen mit mehr als 2000 Mitarbeitern	5498	74108

## 6 Interaktion: Position nach Geschlecht

Position		Mittelwert: Bruttomonatseinkommen in Euro ohne Sonderleistungen	Mittelwert: Bruttojahreseinkommen in Euro einschließlich aller Sonderleistungen
Berufseinsteiger mit weniger als 5 Jahren TD-Erfahrung	männlich	3436	44855
	weiblich	3041	39500
Angestellter	männlich	4085	53282
	weiblich	3690	47927
Führungskraft mit Personalverantwortung	männlich	5078	67186
	weiblich	4683	61831

## 8 Interaktion: Position nach Region

Position		Mittelwert: Bruttomonats- einkommen in Euro ohne Sonderleistungen	Mittelwert: Bruttojahreseinkommen in Euro einschließlich aller Sonderleistungen
<b>Berufseinsteiger mit weniger als 5 Jahren TD-Erfahrung</b>	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	3461	45065
	West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	3341	44232
	Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	3202	41150
	Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	2950	38263
<b>Angestellter</b>	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	4110	53492
	West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	3989	52659
	Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	3851	49578
	Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	3599	46691
<b>Führungskraft mit Personal- verantwortung</b>	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	5103	67395
	West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	4983	66563
	Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	4844	63481
	Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	4592	60594



## 9 Interaktion: Position nach Unternehmensgröße und nach Geschlecht

Position			Mittelwert: Bruttomonats- einkommen in Euro ohne Sonderleistungen	Mittelwert: Bruttojahres- einkommen in Euro einschließlich aller Sonderleistungen
<b>Berufseinsteiger mit weniger als 5 Jahren TD-Erfahrung</b>	Kleinunternehmen mit bis zu 50 Mitarbeitern	männlich	3021	38053
		weiblich	2625	32698
	Mittlere Unternehmen mit 51 bis 250 Mitarbeitern	männlich	3143	40573
		weiblich	2748	35218
	Großunternehmen mit 251 bis 2000 Mitarbeitern	männlich	3527	46339
		weiblich	3132	40984
	Großunternehmen mit mehr als 2000 Mitarbeitern	männlich	4054	54455
		weiblich	3659	49100
<b>Angestellter</b>	Kleinunternehmen mit bis zu 50 Mitarbeitern	männlich	3669	46480
		weiblich	3274	41126
	Mittlere Unternehmen mit 51 bis 250 Mitarbeitern	männlich	3791	49000
		weiblich	3396	43645
	Großunternehmen mit 251 bis 2000 Mitarbeitern	männlich	4176	54767
		weiblich	3781	49412
	Großunternehmen mit mehr als 2000 Mitarbeitern	männlich	4703	62882
		weiblich	4308	57527
<b>Führungskraft mit Personal- verantwortung</b>	Kleinunternehmen mit bis zu 50 Mitarbeitern	männlich	4662	60384
		weiblich	4267	55029
	Mittlere Unternehmen mit 51 bis 250 Mitarbeitern	männlich	4784	62904
		weiblich	4389	57549
	Großunternehmen mit 251 bis 2000 Mitarbeitern	männlich	5169	68670
		weiblich	4774	63315
	Großunternehmen mit mehr als 2000 Mitarbeitern	männlich	5696	76785
		weiblich	5301	71431

## 10 Prozent vom Grundgehalt an zusätzlichem Einkommen durch Zusatzleistungen

Position	Mittelwert: Prozent vom Grundgehalt an zusätzlichem Einkommen
Berufseinsteiger mit weniger als 5 Jahren TD-Erfahrung	7 %
Angestellter	8 %
Führungskraft mit Personalverantwortung	9 %

Unternehmensgrößenklassen	Mittelwert: Prozent vom Grundgehalt an zusätzlichem Einkommen
Kleinunternehmen mit bis zu 50 Mitarbeitern	6 %
Mittlere Unternehmen mit 51 bis 250 Mitarbeitern	7 %
Großunternehmen mit 251 bis 2000 Mitarbeitern	9 %
Großunternehmen mit mehr als 2000 Mitarbeitern	10 %

Position		Mittelwert: Prozent vom Grundgehalt an zusätzlichem Einkommen
Berufseinsteiger mit weniger als 5 Jahren TD-Erfahrung	Kleinunternehmen mit bis zu 50 Mitarbeitern	5 %
	Mittlere Unternehmen mit 51 bis 250 Mitarbeitern	6 %
	Großunternehmen mit 251 bis 2000 Mitarbeitern	9 %
	Großunternehmen mit mehr als 2000 Mitarbeitern	9 %
Angestellter	Kleinunternehmen mit bis zu 50 Mitarbeitern	6 %
	Mittlere Unternehmen mit 51 bis 250 Mitarbeitern	7 %
	Großunternehmen mit 251 bis 2000 Mitarbeitern	9 %
	Großunternehmen mit mehr als 2000 Mitarbeitern	10 %
Führungskraft mit Personalverantwortung	Kleinunternehmen mit bis zu 50 Mitarbeitern	6 %
	Mittlere Unternehmen mit 51 bis 250 Mitarbeitern	8 %
	Großunternehmen mit 251 bis 2000 Mitarbeitern	10 %
	Großunternehmen mit mehr als 2000 Mitarbeitern	11 %

## 11 Zusätzliche Leistungen und monetäre Zusatzleistungen nach Unternehmensgröße

Zusätzliche Leistungen		Unternehmensgrößenklassen				Gesamt
		Kleinunternehmen mit bis zu 50 Mitarbeitern	Mittlere Unternehmen mit 51 bis 250 Mitarbeitern	Großunternehmen mit 251 bis 2000 Mitarbeitern	Großunternehmen mit mehr als 2000 Mitarbeitern	
Keine	Anzahl	35	41	38	22	136
	Prozent	32 %	18 %	14 %	9 %	
13. Monatsgehalt	Anzahl	13	34	54	44	145
	Prozent	12 %	15 %	19 %	19 %	
Urlaubsgeld	Anzahl	27	115	172	164	478
	Prozent	24 %	50 %	61 %	71 %	
Weihnachtsgeld	Anzahl	32	108	157	143	440
	Prozent	29 %	47 %	56 %	62 %	
Finanzielle Abgeltung von Überstunden	Anzahl	13	32	50	33	128
	Prozent	12 %	14 %	18 %	14 %	
Umsatzbezogener jährlicher Bonus	Anzahl	29	56	86	74	245
	Prozent	26 %	24 %	31 %	32 %	
Leistungsbezogener jährlicher Bonus	Anzahl	14	39	58	56	167
	Prozent	13 %	17 %	21 %	24 %	
Leistungsbezogene Vergütung / Provision	Anzahl	7	8	28	26	69
	Prozent	6 %	3 %	10 %	11 %	
<b>Gesamt</b>	Anzahl	111	231	280	232	854

Monetäre	Unternehmensgrößenklassen	Gesamt
----------	---------------------------	--------



Zusatzleistungen		Kleinunternehmen mit bis zu 50 Mitarbeitern	Mittlere Unternehmen mit 51 bis 250 Mitarbeitern	Großunternehmen mit 251 bis 2000 Mitarbeitern	Großunternehmen mit mehr als 2000 Mitarbeitern	
Keine	Anzahl	29	50	42	22	143
	Prozent	27 %	22 %	15 %	10 %	
Dienstwagen	Anzahl	6	9	10	7	32
	Prozent	6 %	4 %	4 %	3 %	
Vermögenswirksame Leistungen	Anzahl	35	112	141	137	425
	Prozent	33 %	50 %	52 %	60 %	
Fahrgeldzuschuss	Anzahl	15	31	46	38	130
	Prozent	14 %	14 %	17 %	17 %	
Essenszuschuss	Anzahl	10	43	67	58	178
	Prozent	9 %	19 %	25 %	25 %	
Betriebliche Altersvorsorge	Anzahl	30	71	103	139	343
	Prozent	28 %	32 %	38 %	61 %	
Schulungen / Weiterbildungen	Anzahl	32	59	101	100	292
	Prozent	30 %	26 %	37 %	44 %	
<b>Gesamt</b>	Anzahl	107	223	273	229	832

## 12 Zusätzliche Leistungen und monetäre Zusatzleistungen nach Position

Zusätzliche Leistungen		Position			Gesamt
		Berufseinsteiger mit weniger als 5 Jahren TD-Erfahrung	Angestellter	Führungskraft mit Personalverantwortung	
Keine	Anzahl	49	60	27	136
	Prozent	19 %	15 %	14 %	
13. Monatsgehalt	Anzahl	43	73	29	145

	Prozent	17 %	18 %	15 %	
Urlaubsgeld	Anzahl	139	250	89	478
	Prozent	55 %	61 %	47 %	
Weihnachtsgeld	Anzahl	132	229	79	440
	Prozent	52 %	56 %	42 %	
Finanzielle Abgeltung von Überstunden	Anzahl	36	71	21	128
	Prozent	14 %	17 %	11 %	
Umsatzbezogener jährlicher Bonus	Anzahl	75	114	56	245
	Prozent	30 %	28 %	30 %	
Leistungsbezogener jährlicher Bonus	Anzahl	33	70	64	167
	Prozent	13 %	17 %	34 %	
Leistungsbezogene Vergütung / Provision	Anzahl	24	27	18	69
	Prozent	9 %	7 %	10 %	
<b>Gesamt</b>	Anzahl	253	412	189	854

Monetäre Zusatzleistungen		Position			Gesamt	
		Berufseinsteiger mit weniger als 5 Jahren TD-Erfahrung	Angestellter	Führungskraft mit Personalverantwortung		
Keine	Anzahl	50	69	24	143	
	Prozent	21 %	17 %	13 %		
Dienstwagen	Anzahl	3	6	23	32	
	Prozent	1 %	1 %	12 %		
Vermögenswirksame Leistungen	Anzahl	95	226	104	425	
	Prozent	40 %	56 %	55 %		
Fahrgeldzuschuss	Anzahl	35	62	33	130	
	Prozent	15 %	15 %	17 %		
Essenszuschuss	Anzahl	44	87	47	178	
	Prozent	18 %	22 %	25 %		
Betriebliche Altersvorsorge	Anzahl	86	178	79	343	
	Prozent	36 %	44 %	42 %		
Schulungen / Weiterbildungen	Anzahl	90	131	71	292	
	Prozent	38 %	33 %	37 %		
<b>Gesamt</b>		Anzahl	240	402	190	832

Gehalts- erhöhung im vergangenen Jahr in Prozent	Unternehmensgrößenklassen				Gesamt
	Kleinunternehmen mit bis zu 50 Mitarbeitern	Mittlere Unternehmen mit 51 bis 250 Mitarbeitern	Großunter- nehmen mit 251 bis 2000 Mitarbeitern	Großunter- nehmen mit mehr als 2000 Mitarbeitern	
Keine Gehalts- erhöhung	58 %	35 %	27 %	20 %	32 %
bis 3 %	20 %	45 %	46 %	53 %	44 %
mehr als 3 , weniger als 6 %	7 %	9 %	19 %	17 %	14 %
mehr als 5 , weniger als 11 %	9 %	9 %	4 %	7 %	7 %
mehr als 11 %	5 %	1 %	3 %	3 %	3 %
<b>Gesamt</b>	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %

Gehaltserhöhung im vergangenen Jahr in Prozent	Geschlecht		Gesamt
	männlich	weiblich	
Keine Gehaltserhöhung	28 %	38 %	32 %
bis 3 %	48 %	36 %	44 %
mehr als 3 %, weniger als 6 %	15 %	14 %	14 %
mehr als 5 %, weniger als 11 %	6 %	9 %	7 %
mehr als 11 %	3 %	3 %	3 %
<b>Gesamt</b>	100 %	100 %	100 %

Zufriedenheit	Unternehmensgrößenklassen				Gesamt
	Kleinunternehmen mit bis zu 50 Mitarbeitern	Mittlere Unternehmen mit 51 bis 250 Mitarbeitern	Großunternehmen mit 251 bis 2000 Mitarbeitern	Großunternehmen mit mehr als 2000 Mitarbeitern	
sehr zufrieden	6 %	6 %	12 %	22 %	12 %
zufrieden	46 %	46 %	55 %	56 %	51 %
weder noch	26 %	28 %	20 %	14 %	21 %
unzufrieden	19 %	18 %	12 %	8 %	13 %
sehr unzufrieden	3 %	2 %	2 %	1 %	2 %
<b>Gesamt</b>	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %

Gehaltserhöhung im vergangenen Jahr in Prozent	Zufriedenheit					Gesamt
	sehr zufrieden	zufrieden	weder noch	unzufrieden	sehr unzufrieden	
Keine Gehaltserhöhung	21 %	25 %	37 %	52 %	73 %	32 %
bis 3 %	51 %	47 %	43 %	32 %	13 %	44 %
mehr als 3 %, weniger als 6 %	20 %	16 %	12 %	8 %	7 %	14 %
mehr als 5 %, weniger als 11 %	4 %	9 %	6 %	6 %	7 %	7 %
mehr als 11 %	4 %	3 %	2 %	1 %		3 %
<b>Gesamt</b>	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %

## 13 Anhang: Datentabellen

Die folgenden beiden Tabellen zeigen die Ergebnisse für jede mögliche Zellenkombination der verschiedenen Einflussfaktoren auf das Gehalt. Da mitunter jedoch die Zellenbesetzung im Sinn der Anzahl an Daten, die dem Ergebnis zugrunde liegen, gering sind, können die Mittelwerte nicht zwangsläufig als repräsentativ angesehen werden. Da jedoch seitens der Mitglieder immer wieder der Wunsch geäußert wurde, Gehaltsinformationen spezifisch für eine bestimmte Region, eine bestimmte Unternehmensgröße für eine bestimmte Position und einen männlichen oder weiblichen Mitarbeiter zu erhalten, werden diese Tabellen der Vollständigkeit wegen und als Richtlinie im Folgenden dargestellt.

Position				Mittelwert: Brutto- monats- einkommen in Euro	Standard- abwei- chung	N Anzahl Daten- sätze
Berufs- einsteiger mit weniger als 5 Jahren TD- Erfahrung	Klein- unter- neh- men mit bis zu 50 Mitar- beitern	männ- lich	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	3605,56	372,864	9
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	3130,00	429,535	5
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	2664,00	442,647	6
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	2500,00	0,000	2
			Gesamt	3140,18	575,687	22
		weib- lich	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	3122,71	391,523	7
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	2585,83	165,240	6
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	3104,40	529,147	5
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	2333,25	717,674	4
			Gesamt	2828,59	536,406	22
	Ge- samt	Süd: Baden-Württemberg / Bayern		3394,31	443,466	16

Position				Mittelwert: Brutto- monats- einkommen in Euro	Standard- abwei- chung	N Anzahl Daten- sätze	
Mittlere Unternehmen mit 51 bis 250 Mitarbeitern			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	2833,18	410,136	11	
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	2864,18	512,701	11	
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	2388,83	562,537	6	
			Gesamt	2984,39	572,024	44	
	männlich	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	3710,00	1259,589	8	
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	3517,07	895,084	15	
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	3209,27	494,416	11	
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	2928,00	422,989	5	
			Gesamt	3394,31	857,931	39	
		weiblich	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	3042,06	410,571	18
				West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	3094,80	481,374	5
				Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	3284,30	445,561	10
				Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	3040,00	622,254	2
			Gesamt	3118,69	432,560	35	

Position				Mittelwert: Brutto- monats- einkommen in Euro	Standard- abwei- chung	N Anzahl Daten- sätze	
	Gesamt		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	3247,58	810,989	26	
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	3411,50	821,167	20	
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	3245,00	461,556	21	
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	2960,00	432,204	7	
			Gesamt	3263,95	699,635	74	
	Groß- unter- neh- men mit 251 bis 2000 Mitar- beitern	männ- lich		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	3711,29	704,587	21
				West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	3292,90	829,312	10
				Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	3589,00	579,934	4
				Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	2950,00	70,711	2
				Gesamt	3543,84	727,717	37
		weib- lich		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	3406,35	557,751	17
				West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	3053,25	567,646	12
				Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	2729,00	631,035	5
				Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	3500,00		1
				Gesamt	3191,20	601,309	35



Position				Mittelwert: Brutto- monats- einkommen in Euro	Standard- abwei- chung	N Anzahl Daten- sätze	
	Gesamt		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	3574,87	653,055	38	
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	3162,18	691,703	22	
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	3111,22	728,470	9	
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	3133,33	321,455	3	
			Gesamt	3372,42	687,870	72	
	Groß- unter- neh- men mit mehr als 2000 Mitar- beitern	männ- lich		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	4045,63	660,019	19
				West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	4018,15	1223,888	13
				Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	3663,67	610,096	9
				Gesamt	3953,07	862,633	41
		weib- lich		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	3540,50	745,360	14
				West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	4036,00	960,161	4
				Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	3302,67	508,086	6
				Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	2900,00		1
				Gesamt	3537,08	736,269	25
	Gesamt		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	3831,33	731,443	33	

Position				Mittelwert: Brutto- monats- einkommen in Euro	Standard- abwei- chung	N Anzahl Daten- sätze
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	4022,35	1138,571	17
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	3519,27	581,725	15
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	2900,00		1
			Gesamt	3795,50	836,321	66
	Ge- samt	männ- lich	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	3805,86	752,413	57
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	3571,42	982,075	43
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	3287,17	628,293	30
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	2837,78	356,152	9
			Gesamt	3558,71	829,929	139
		weib- lich	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	3287,34	578,333	56
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	3102,67	693,107	27
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	3147,15	529,410	26
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	2726,63	694,459	8
			Gesamt	3175,23	614,097	117

Position				Mittelwert: Brutto- monats- einkommen in Euro	Standard- abwei- chung	N Anzahl Daten- sätze
		Ge- samt	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	3548,89	717,720	113
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	3390,61	906,038	70
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	3222,16	583,528	56
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	2785,47	526,961	17
			Gesamt	3383,45	762,193	256
Angestell- ter	Klein- unter- neh- men mit bis zu 50 Mitar- beitern	männ- lich	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	3700,36	735,089	14
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	3712,33	674,836	12
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	3733,33	665,833	3
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	2000,00	141,421	2
			Gesamt	3598,48	783,293	31
		weib- lich	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	3521,08	672,638	12
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	3960,00		1
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	3262,50	941,077	4
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	2996,00	408,754	5
			Gesamt	3374,68	678,555	22

Position				Mittelwert: Brutto- monats- einkommen in Euro	Standard- abwei- chung	N Anzahl Daten- sätze	
	Gesamt		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	3617,62	698,832	26	
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	3731,38	649,748	13	
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	3464,29	808,659	7	
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	2711,43	592,380	7	
			Gesamt	3505,58	743,176	53	
	Mittlere Unternehmen mit 51 bis 250 Mitarbeitern	männlich		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	4094,26	747,523	27
				West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	3850,27	826,663	30
				Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	3775,50	408,129	12
				Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	3300,00	141,421	2
				Gesamt	3914,92	738,550	71
		weiblich		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	3738,60	845,554	20
				West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	4243,00	209,690	5
				Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	3646,29	439,278	7
				Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	2962,83	794,733	6
				Gesamt	3665,47	785,259	38

Position				Mittelwert: Brutto- monats- einkommen in Euro	Standard- abwei- chung	N Anzahl Daten- sätze	
	Gesamt	Süd: Baden-Württemberg / Bayern		3942,91	801,712	47	
		West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen		3906,37	779,417	35	
		Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein		3727,89	412,571	19	
		Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern		3047,13	691,636	8	
		Gesamt		3827,95	760,953	109	
	Groß- unter- neh- men mit 251 bis 2000 Mitar- beitern	männ- lich	Süd: Baden-Württemberg / Bayern		4288,55	885,293	47
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen		4377,33	1047,339	39
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein		3987,33	482,895	15
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern		5262,60	1871,570	5
			Gesamt		4324,54	982,154	106
		weib- lich	Süd: Baden-Württemberg / Bayern		4429,69	838,397	13
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen		3851,25	434,759	12
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein		4443,00	348,795	7
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern		3825,00	35,355	2
			Gesamt		4192,71	653,277	34

Position				Mittelwert: Brutto- monats- einkommen in Euro	Standard- abwei- chung	N Anzahl Daten- sätze	
	Gesamt		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	4319,13	870,320	60	
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	4253,55	962,308	51	
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	4132,32	487,244	22	
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	4851,86	1681,506	7	
			Gesamt	4292,52	912,805	140	
	Groß- unter- neh- men mit mehr als 2000 Mitar- beitern	männ- lich		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	4822,17	1034,060	46
				West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	4534,79	882,660	19
				Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	4591,50	598,761	12
				Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	4686,25	410,028	4
				Gesamt	4713,88	921,418	81
		weib- lich		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	4564,38	780,532	16
				West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	4003,75	403,734	8
				Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	3830,00	797,308	3
				Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	3147,50	306,091	4
				Gesamt	4165,81	797,284	31

Position				Mittelwert: Brutto- monats- einkommen in Euro	Standard- abwei- chung	N Anzahl Daten- sätze	
	Ge- samt		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	4755,65	975,478	62	
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	4377,44	802,692	27	
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	4439,20	686,959	15	
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	3916,88	888,092	8	
			Gesamt	4562,18	918,896	112	
	Ge- samt	männ- lich		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	4371,13	964,679	134
				West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	4169,33	955,151	100
				Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	4081,29	598,142	42
				Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	4281,38	1642,171	13
				Gesamt	4255,15	959,124	289
		weib- lich		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	4059,69	890,062	61
				West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	3977,69	397,270	26
				Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	3865,00	705,165	21
				Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	3117,47	577,208	17
				Gesamt	3881,78	797,480	125

Position				Mittelwert: Brutto- monats- einkommen in Euro	Standard- abwei- chung	N Anzahl Daten- sätze
		Ge- samt	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	4273,71	950,771	195
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	4129,79	871,882	126
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	4009,19	638,405	63
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	3621,83	1282,118	30
			Gesamt	4142,42	928,381	414
Führungs- kraft mit Personal- verant- wortung	Klein- unter- neh- men mit bis zu 50 Mitar- beitem	männ- lich	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	5305,00	1020,833	9
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	5989,00	722,663	2
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	2500,00		1
			Gesamt	5185,25	1260,977	12
		weib- lich	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	4037,50	915,947	4
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	3730,00	890,955	2
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	2700,00		1
			Gesamt	3758,57	889,202	7



Position				Mittelwert: Brutto- monats- einkommen in Euro	Standard- abwei- chung	N Anzahl Daten- sätze	
	Gesamt		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	4915,00	1129,255	13	
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	3730,00	890,955	2	
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	5989,00	722,663	2	
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	2600,00	141,421	2	
			Gesamt	4659,63	1317,267	19	
	Mittlere Unternehmen mit 51 bis 250 Mitarbeitern	männlich		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	3981,07	836,335	15
				West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	4842,86	1403,694	7
				Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	4002,86	719,275	7
				Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	4389,00	778,924	5
				Gesamt	4222,97	972,191	34
		weiblich		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	4304,13	1157,210	8
				West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	4552,67	1173,321	6
				Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	3248,50	907,218	2
				Gesamt	4265,38	1144,719	16

Position				Mittelwert: Brutto- monats- einkommen in Euro	Standard- abwei- chung	N Anzahl Daten- sätze	
	Gesamt	Süd: Baden-Württemberg / Bayern		4093,43	946,545	23	
		West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen		4708,92	1257,564	13	
		Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein		3835,22	775,595	9	
		Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern		4389,00	778,924	5	
		Gesamt		4236,54	1018,857	50	
	Groß- unter- neh- men mit 251 bis 2000 Mitar- beitern	männ- lich	Süd: Baden-Württemberg / Bayern		5350,63	1004,039	27
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen		5350,13	1006,583	15
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein		5100,00	1824,829	3
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern		4150,00		1
			Gesamt		5308,02	1039,250	46
		weib- lich	Süd: Baden-Württemberg / Bayern		4868,42	790,879	12
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen		3940,00	336,155	5
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein		4809,43	1802,329	7
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern		4125,00	1661,701	2
			Gesamt		4616,81	1155,465	26

Position				Mittelwert: Brutto- monats- einkommen in Euro	Standard- abwei- chung	N Anzahl Daten- sätze	
	Gesamt		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	5202,26	960,025	39	
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	4997,60	1078,345	20	
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	4896,60	1710,349	10	
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	4133,33	1175,089	3	
			Gesamt	5058,42	1125,353	72	
	Groß- unter- nehmen mit mehr als 2000 Mitar- beitern	männ- lich		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	6639,28	1566,832	29
				West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	6539,07	1228,853	14
				Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	6231,00	963,479	4
				Gesamt	6574,68	1412,414	47
		weib- lich		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	5383,33	1599,271	6
				West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	4953,67	989,413	3
				Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	3250,00		1
				Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	8333,00		1
				Gesamt	5340,36	1689,124	11

Position				Mittelwert: Brutto- monats- einkommen in Euro	Standard- abwei- chung	N Anzahl Daten- sätze	
	Ge- samt		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	6423,97	1621,266	35	
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	6259,29	1318,113	17	
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	5634,80	1572,734	5	
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	8333,00		1	
			Gesamt	6340,59	1532,559	58	
	Ge- samt	männ- lich		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	5555,84	1534,505	80
				West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	5713,86	1335,950	36
				Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	5013,88	1368,111	16
				Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	4085,00	949,159	7
				Gesamt	5460,31	1477,962	139
		weib- lich		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	4710,13	1140,294	30
				West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	4333,56	932,085	16
				Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	4341,30	1680,831	10
				Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	4820,75	2618,070	4
				Gesamt	4555,62	1295,199	60

Position				Mittelwert: Brutto- monats- einkommen in Euro	Standard- abwei- chung	N Anzahl Daten- sätze
		Ge- samt	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	5325,19	1481,799	110
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	5289,15	1376,287	52
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	4755,19	1500,485	26
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	4352,55	1653,669	11
			Gesamt	5187,54	1481,741	199
<b>Gesamt</b>	Klein- unter- neh- men mit bis zu 50 Mitar- beitern	männ- lich	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	4125,00	1046,625	32
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	3541,06	658,802	17
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	3560,18	1381,872	11
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	2300,00	282,843	5
			Gesamt	3736,31	1092,996	65
		weib- lich	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	3489,65	693,095	23
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	2992,78	702,358	9
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	3174,67	692,135	9
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	2701,30	595,312	10
			Gesamt	3191,80	725,842	51

Position				Mittelwert: Brutto- monats- einkommen in Euro	Standard- abwei- chung	N Anzahl Daten- sätze	
	Gesamt		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	3859,31	961,561	55	
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	3351,27	711,611	26	
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	3386,70	1116,003	20	
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	2567,53	537,612	15	
			Gesamt	3496,91	983,658	116	
	Mittlere Unternehmen mit 51 bis 250 Mitarbeitern	männlich		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	3998,82	861,239	50
				West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	3887,77	1003,379	52
				Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	3620,93	603,231	30
				Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	3598,75	889,999	12
				Gesamt	3846,65	878,920	144
		weiblich		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	3564,39	890,936	46
				West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	4000,31	973,345	16
				Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	3413,89	492,627	19
				Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	2982,13	712,554	8
				Gesamt	3558,29	853,020	89

Position				Mittelwert: Brutto- monats- einkommen in Euro	Standard- abwei- chung	N Anzahl Daten- sätze	
	Gesamt		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	3790,66	897,869	96	
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	3914,25	990,335	68	
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	3540,65	566,782	49	
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	3352,10	861,220	20	
			Gesamt	3736,51	878,561	233	
	Groß- unter- neh- men mit 251 bis 2000 Mitar- beitern	männ- lich		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	4462,80	1065,720	95
				West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	4435,89	1180,485	64
				Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	4066,64	849,201	22
				Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	4545,38	1766,147	8
				Gesamt	4411,07	1117,038	189
		weib- lich		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	4140,83	948,693	42
				West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	3536,34	623,379	29
				Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	4126,95	1405,230	19
				Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	3880,00	870,776	5
				Gesamt	3939,80	997,123	95

Position				Mittelwert: Brutto- monats- einkommen in Euro	Standard- abwei- chung	N Anzahl Daten- sätze	
	Gesamt		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	4364,09	1038,527	137	
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	4155,39	1117,173	93	
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	4094,59	1126,112	41	
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	4289,46	1478,460	13	
			Gesamt	4253,43	1099,442	284	
	Groß- unter- neh- men mit mehr als 2000 Mitar- beitern	männ- lich		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	5225,81	1526,097	94
				West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	4998,78	1501,377	46
				Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	4519,80	1081,616	25
				Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	4686,25	410,028	4
				Gesamt	5046,80	1458,133	169
		weib- lich		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	4302,69	1138,728	36
				West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	4202,33	755,185	15
				Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	3455,60	593,042	10
				Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	3970,50	2152,569	6
				Gesamt	4124,04	1138,529	67



Position				Mittelwert: Brutto- monats- einkommen in Euro	Standard- abwei- chung	N Anzahl Daten- sätze	
	Ge- samt		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	4970,18	1484,182	130	
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	4802,93	1394,008	61	
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	4215,74	1075,560	35	
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	4256,80	1663,385	10	
			Gesamt	4784,83	1434,528	236	
	Ge- samt	männ- lich		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	4601,97	1301,780	271
				West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	4336,33	1275,426	179
				Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	3980,13	994,966	88
				Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	3785,97	1345,483	29
				Gesamt	4379,86	1276,257	567
		weib- lich		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	3898,20	999,660	147
				West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	3717,81	835,842	69
				Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	3621,12	987,919	57
				Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	3244,59	1219,303	29
				Gesamt	3741,93	1000,541	302

Position				Mittelwert: Brutto- monats- einkommen in Euro	Standard- abwei- chung	N Anzahl Daten- sätze
	Ge- samt	Süd: Baden-Württemberg / Bayern		4354,47	1249,128	418
		West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen		4164,24	1200,732	248
		Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein		3839,00	1004,296	145
		Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern		3515,28	1301,595	58
		Gesamt		4158,16	1225,419	869

Position				Mittelwert: Brutto- jahres- einkommen in Euro	Standard- abwei- chung	N
<b>Berufs- einsteiger mit weniger als 5 Jahren TD- Erfahrung</b>	Klein- unter- neh- men mit bis zu 50 Mitar- beitern	männ- lich	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	44022,22	4400,221	9
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	39980,00	5351,005	5
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	34516,67	5161,557	6
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	30050,00	70,711	2
			Gesamt	39240,91	6597,179	22
		weib- lich	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	41545,43	6933,007	7
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	32383,33	2332,738	6
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	40510,00	9948,015	5
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	28737,50	8981,961	4
			Gesamt	36482,64	8604,490	22
	Ge- samt	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	42938,63	5582,411	16	
		West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	35836,36	5469,282	11	
		Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	37240,91	7918,485	11	
		Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	29175,00	6990,404	6	
		Gesamt	37861,77	7704,498	44	

Position				Mittelwert: Brutto- jahres- einkommen in Euro	Standard- abwei- chung	N
Mittlere Unternehmen mit 51 bis 250 Mitarbeitern	männlich	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	48678,50	17438,831	8	
		West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	45750,00	13380,917	15	
		Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	40535,91	8202,033	11	
		Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	40412,00	12305,638	5	
		Gesamt	44195,72	12906,385	39	
	weiblich	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	38215,56	5643,835	18	
		West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	40340,00	6299,048	5	
		Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	41250,60	5682,429	10	
		Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	40600,00	13293,607	2	
		Gesamt	39522,46	6024,005	35	
	Gesamt	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	41434,92	11448,322	26	
		West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	44397,50	12085,555	20	
		Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	40876,24	6949,889	21	
		Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	40465,71	11419,905	7	
		Gesamt	41985,39	10446,539	74	

Position				Mittelwert: Brutto- jahres- einkommen in Euro	Standard- abwei- chung	N
Groß- unter- neh- men mit 251 bis 2000 Mitar- beitern	männ- lich	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	50017,71	11057,296	21	
		West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	45173,30	12600,545	10	
		Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	45150,00	7896,624	4	
		Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	38500,00	707,107	2	
		Gesamt	47559,59	11096,822	37	
	weib- lich	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	43917,24	6981,105	17	
		West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	42766,67	10353,509	12	
		Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	34800,00	9093,954	5	
		Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	42000,00		1	
		Gesamt	42165,51	8774,131	35	
	Ge- samt	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	47288,55	9829,193	38	
		West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	43860,59	11211,606	22	
		Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	39400,00	9720,597	9	
		Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	39666,67	2081,666	3	
		Gesamt	44937,47	10328,307	72	
	Groß- unter-	männ- lich	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	53857,68	8342,685	19

Position				Mittelwert: Brutto- jahres- einkommen in Euro	Standard- abwei- chung	N
nehmen mit mehr als 2000 Mitar- beitern			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	54153,85	20687,541	13
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	48005,33	8283,861	9
			Gesamt	52666,93	13405,908	41
	weib- lich		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	47845,43	11053,399	14
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	51460,00	15192,705	3
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	41460,00	7864,625	6
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	34800,00		1
			Gesamt	46157,33	10924,317	24
			Gesamt	51307,03	9893,945	33
	Ge- samt		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	51307,03	9893,945	33
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	53648,75	19347,726	16
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	45387,20	8504,072	15
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	34800,00		1
			Gesamt	50263,38	12854,389	65
	Ge- samt	männ- lich	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	50163,09	10855,041	57
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	47485,65	15541,226	43

Position				Mittelwert: Brutto- jahres- einkommen in Euro	Standard- abwei- chung	N		
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	42188,10	8837,179	30		
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	37684,44	9755,238	9		
			Gesamt	46805,63	12574,347	139		
		weiblich	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	42770,13	8490,492	56		
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	40906,92	10275,848	26		
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	39916,00	7723,394	26		
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	34118,75	9864,581	8		
			Gesamt	41116,15	9022,013	116		
			Gesamt	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	46499,32	10397,184	113	
				West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	45006,71	14082,389	69	
		Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein		41133,20	8342,609	56		
		Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern		36006,47	9670,624	17		
		Gesamt		44217,47	11437,470	255		
		Ange- stellter	Klein- unter- neh- men mit bis zu 50	männlich	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	46854,29	6343,181	14
					West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	47747,83	10979,189	12

Position			Mittelwert: Brutto- jahres- einkommen in Euro	Standard- abwei- chung	N	
	Mitar- beitern		Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	46876,67	7304,563	3
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	24000,00	1697,056	2
			Gesamt	45727,87	9955,761	31
	weib- lich		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	44495,50	10067,772	12
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	47000,00		1
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	39625,00	11643,131	4
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	39062,00	2013,882	5
			Gesamt	42488,91	8992,229	22
	Ge- sam- t		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	45765,62	8182,857	26
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	47690,31	10513,819	13
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	42732,86	10029,534	7
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	34758,57	7563,003	7
			Gesamt	44383,40	9614,267	53
	Mitt- lere Unter-	männ- lich	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	53080,19	10246,553	27



Position			Mittelwert: Brutto- jahres- einkommen in Euro	Standard- abwei- chung	N
nehmen mit 51 bis 250 Mitar- beitern		West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	49584,73	11698,463	30
		Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	48075,00	6455,279	12
		Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	41600,00	2262,742	2
		Gesamt	50433,90	10416,751	71
	weib- lich	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	48616,55	13570,843	20
		West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	54992,00	3242,425	5
		Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	51787,13	8547,617	8
		Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	37319,33	9138,028	6
	Ge- samt	Gesamt	48346,26	12048,976	39
		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	51180,77	11848,583	47
		West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	50357,20	11029,544	35
		Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	49559,85	7384,025	20
		Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	38389,50	8018,941	8
		Gesamt	49693,74	11013,784	110
	Groß- unter-	männ- lich	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	56023,70	11257,082

Position				Mittelwert: Brutto- jahres- einkommen in Euro	Standard- abwei- chung	N
nehmen mit 251 bis 2000 Mitar- beitern		West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	58490,88	12763,435	40	
		Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	53637,40	6899,204	15	
		Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	64741,67	24346,672	6	
		Gesamt	57090,37	12408,443	108	
	weib- lich	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	57300,00	9938,538	12	
		West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	51278,83	6351,036	12	
		Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	57403,00	5027,935	7	
		Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	50700,00	1838,478	2	
		Gesamt	54732,33	7885,815	33	
	Ge- sam- t	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	56283,29	10931,841	59	
		West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	56826,56	11945,237	52	
		Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	54835,55	6494,477	22	
		Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	61231,25	21590,126	8	
		Gesamt	56538,49	11527,989	141	
	Groß- unter- neh- men mit	männ- lich	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	63189,18	11923,163	45
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	61954,16	10441,668	19

Position				Mittelwert: Brutto- jahres- einkommen in Euro	Standard- abwei- chung	N
mehr als 2000 Mitar- beitern			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	60210,00	9572,048	12
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	60600,00	9264,988	4
			Gesamt	62319,53	11014,843	80
	weib- lich		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	62132,94	10080,722	16
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	54986,50	4419,111	8
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	47333,33	10016,653	3
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	41250,00	2629,956	4
			Gesamt	56161,90	10934,999	31
			Gesamt	62912,13	11396,346	61
	Ge- samt		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	62912,13	11396,346	61
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	59889,67	9552,527	27
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	57634,67	10712,051	15
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	50925,00	12113,245	8
			Gesamt	60599,83	11289,246	111
	Ge- samt	männ- lich	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	56885,35	11984,823	133
West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen			55220,59	12854,109	101	

Position			Mittelwert: Brutto- jahres- einkommen in Euro	Standard- abwei- chung	N	
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	53443,12	8923,183	42
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	54432,14	21839,921	14
			Gesamt	55688,60	12532,941	290
		weiblich	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	53133,40	13040,078	60
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	52969,15	5460,327	26
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	50755,36	10045,117	22
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	40330,94	6795,007	17
			Gesamt	50939,57	11339,892	125
			Gesamt	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	55718,94	12411,053
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	54759,67	11742,274	127
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	52519,20	9333,197	64
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	46699,23	16798,938	31
			Gesamt	54258,17	12366,204	415
		Führungskraft mit Personalverantwortung	Kleinunternehmen	männlich	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	66266,67
Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	73250,00				2474,874	2

Position				Mittelwert: Brutto- jahres- einkommen in Euro	Standard- abwei- chung	N	
<b>wortung</b>	mit bis zu 50 Mitarbeitern		Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	30500,00		1	
			Gesamt	64450,00	15305,465	12	
		weiblich		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	55000,00	14282,857	4
				West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	48650,00	11808,683	2
			Gesamt	Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	36000,00		1
				Gesamt	50471,43	13225,823	7
		Gesamt		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	62800,00	13530,952	13
				West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	48650,00	11808,683	2
			Gesamt	Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	73250,00	2474,874	2
				Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	33250,00	3889,087	2
	Gesamt			59300,00	15794,232	19	
	Mittlere Unternehmen mit 51 bis 250 Mitarbeitern	männlich		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	54807,14	13478,214	14
				West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	63957,14	19698,888	7
			Gesamt	Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	50478,57	8697,790	7
				Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	55682,40	9622,866	5
				Gesamt	55962,48	13909,516	33
		weiblich		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	54287,50	13761,437	8
				West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	57133,33	15018,211	6
			Gesamt				

Position				Mittelwert: Brutto- jahres- einkommen in Euro	Standard- abwei- chung	N	
Groß- unter- neh- men mit 251 bis 2000 Mitar- beitern	Ge- samt		Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	40000,00	2828,427	2	
			Gesamt	53568,75	13928,306	16	
				Süd: Baden-Württemberg / Bayern	54618,18	13253,255	22
				West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	60807,69	17336,016	13
				Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	48150,00	8893,186	9
				Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	55682,40	9622,866	5
				Gesamt	55180,86	13816,429	49
	männ- lich		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	70715,69	11868,525	26	
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	72600,00	14593,541	15	
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	65266,67	19016,134	3	
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	52500,00		1	
			Gesamt	70575,73	13228,446	45	
		weib- lich		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	60168,33	11052,741	12
				West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	54200,00	14775,656	5
				Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	60188,57	23835,175	7
				Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	59500,00	24748,737	2
				Gesamt	58974,62	15975,255	26
	Ge- samt		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	67384,95	12497,282	38	

Position				Mittelwert: Brutto- jahres- einkommen in Euro	Standard- abwei- chung	N	
Groß- unter- neh- men mit mehr als 2000 Mitar- beitern			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	68000,00	16422,834	20	
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	61712,00	21566,623	10	
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	57166,67	17960,605	3	
			Gesamt	66327,44	15258,573	71	
	männ- lich	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	90462,07	23789,485	29	
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	88642,86	20499,933	14	
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	87750,00	24308,778	4	
			Gesamt	89689,36	22423,767	47	
		weib- lich	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	78200,00	21846,739	6
				West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	66540,33	15368,503	3
				Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	42250,00		1
				Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	120000,00		1
				Gesamt	75551,91	24958,228	11
		Ge- sam- t	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	88360,00	23627,130	35
				West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	84742,41	21128,375	17
				Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	78650,00	29278,618	5

Position				Mittelwert: Brutto- jahres- einkommen in Euro	Standard- abwei- chung	N
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	120000,00		1
			Gesamt	87008,12	23373,652	58
	Ge- samt	männ- lich	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	74688,56	21849,785	78
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	77158,33	20107,701	36
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	65415,63	21033,210	16
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	51630,29	12245,691	7
			Gesamt	73076,42	21592,618	137
			weib- lich	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	61517,33	16554,618
				West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	56920,06	14293,456
					Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	54357,00
					Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	68750,00
					Gesamt	59580,18
	Ge- samt				Süd: Baden-Württemberg / Bayern	71029,89
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	70931,17	20652,447	52
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	61162,31	21542,593	26



Position				Mittelwert: Brutto- jahres- einkommen in Euro	Standard- abwei- chung	N
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	57855,64	24755,858	11
			Gesamt	68965,89	21612,606	197
Gesamt	Klein- unter- neh- men mit bis zu 50 Mitar- beitern	männ- lich	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	51517,50	12286,072	32
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	45463,18	10165,700	17
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	44930,00	15849,558	11
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	27720,00	3505,282	5
			Gesamt	46988,68	13400,670	65
		weib- lich	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	45424,52	10655,360	23
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	37622,22	9100,107	9
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	40116,67	10026,714	9
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	34626,00	7432,854	10
			Gesamt	40993,61	10419,261	51
		Ge- samt	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	48969,53	11921,016	55
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	42749,00	10349,393	26
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	42764,00	13438,060	20

Position				Mittelwert: Brutto- jahres- einkommen in Euro	Standard- abwei- chung	N
Mittlere Unternehmen mit 51 bis 250 Mitarbeitern			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	32324,00	7098,038	15
			Gesamt	44352,91	12492,830	116
	männlich	Süd: Baden-Württemberg / Bayern		52854,96	12428,507	49
				50413,31	14303,825	52
				45871,50	8519,783	30
				46972,67	12185,958	12
			Gesamt	50008,41	12620,430	143
		weiblich	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	45532,85	12590,501	46
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	51216,25	12114,221	16
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	45340,15	8481,648	20
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	38139,50	9337,956	8
			Gesamt	45843,22	11735,924	90
	Gesamt	Süd: Baden-Württemberg / Bayern	49309,52	12972,939	95	
		West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	50602,24	13737,287	68	
		Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	45658,96	8421,584	50	

Position				Mittelwert: Brutto- jahres- einkommen in Euro	Standard- abwei- chung	N	
Groß- unter- neh- men mit 251 bis 2000 Mitar- beitern			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	43439,40	11739,215	20	
			Gesamt	48399,54	12427,983	233	
	männ- lich	Süd: Baden-Württemberg / Bayern		58745,68	13705,543	94	
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	59697,97	15526,564	65	
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	53680,05	10398,045	22	
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	57550,00	22433,039	9	
			Gesamt	58428,28	14513,575	190	
		weib- lich	Süd: Baden-Württemberg / Bayern		52590,56	11666,358	41
				West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	48260,21	10596,525	29
				Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	52481,11	18317,709	19
				Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	52480,00	14410,135	5
				Gesamt	51226,60	13045,698	94
	Ge- sam- t	Süd: Baden-Württemberg / Bayern		56876,35	13381,602	135	
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	56169,30	15096,882	94	
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	53124,44	14426,411	41	

Position				Mittelwert: Brutto- jahres- einkommen in Euro	Standard- abwei- chung	N		
Groß- unter- neh- men mit mehr als 2000 Mitar- beitern			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	55739,29	19491,933	14		
			Gesamt	56044,62	14426,735	284		
	männ- lich	Süd: Baden-Württemberg / Bayern		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	69787,19	21500,899	93	
				West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	67872,37	21966,264	46	
				Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	60222,72	17916,451	25	
				Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	60600,00	9264,988	4	
				Gesamt	67620,87	21080,137	168	
		weib- lich	Süd: Baden-Württemberg / Bayern		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	59254,53	16568,058	36
					West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	56706,64	10623,180	14
					Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	43301,00	8028,752	10
					Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	53300,00	32841,133	6
					Gesamt	55755,55	17136,639	66
	Ge- sam- t	Süd: Baden-Württemberg / Bayern		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	66847,84	20732,161	129	
				West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	65267,03	20385,477	60	
				Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	55387,94	17430,068	35	

Position				Mittelwert: Brutto- jahres- einkommen in Euro	Standard- abwei- chung	N	
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	56220,00	25337,973	10	
			Gesamt	64274,24	20713,602	234	
	Ge- samt	männ- lich		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	60637,15	17930,911	268
				West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	57760,35	18240,382	180
				Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	51783,00	14390,473	88
				Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	48754,07	18074,494	30
				Gesamt	57715,80	17882,869	566
		weib- lich		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	50881,17	14221,747	146
				West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	49286,75	11945,367	68
				Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	46517,31	13223,181	58
				Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	42537,10	18225,598	29
				Gesamt	48876,18	14170,584	301
	Ge- samt		Süd: Baden-Württemberg / Bayern	57196,64	17339,243	414	
			West und Mitte: Saarland / Rheinland-Pfalz / NRW / Hessen	55436,94	17151,325	248	
			Nord: Niedersachsen / Bremen / Hamburg / Schleswig-Holstein	49691,15	14130,518	146	

Position				Mittelwert: Brutto- jahres- einkommen in Euro	Standard- abwei- chung	N
			Ost: Thüringen / Sachsen / Sachsen-Anhalt / Berlin / Mecklenburg-Vorpommern	45698,27	18262,782	59
			Gesamt	54646,91	17202,814	867

Gesellschaft für Technische Kommunikation – tekom e.V.  
Rotebühlstr. 64  
70178 Stuttgart

Fon 0711 65704-0  
Fax 0711 65704-99

E-Mail [info@tekom.de](mailto:info@tekom.de)  
[www.tekom.de](http://www.tekom.de)